

Si le message n'apparaît pas correctement, cliquez s.v.p. ici.

04.09.2019



Au personnel  
des CFF.



Cher Francois,



Je suis entré en fonction en qualité de CEO des CFF au début 2007. Depuis, j'ai beaucoup vécu et beaucoup appris, y compris des erreurs commises. Et les CFF se sont transformés en profondeur.

Après de longues réflexions, non sans émotion, j'ai décidé, au printemps dernier, d'amorcer une nouvelle étape professionnelle à la fin 2020 au plus tard, et de me retirer de mes fonctions de CEO des CFF. J'aurai alors dirigé les CFF pendant 14 ans; cette partie de la Suisse est aussi un élément de ma vie.

Le moment prévu a été mûrement réfléchi. En effet, la stratégie 2020 des CFF sera bouclée l'an prochain, et la stratégie 2025 devra être définie dans la foulée. De plus, un changement de génération interviendra ces prochaines années à des postes d'encadrement clés. J'entends laisser cette tâche à la nouvelle ou au nouveau CEO. Enfin, je souhaite me réorienter professionnellement avant mes 60 ans.

Mon retrait est préparé de longue date. J'en ai parlé de façon intensive l'an passé avec Monika Ribar, notre Présidente du Conseil d'administration. En mai, je me suis entendu avec elle et le Conseil d'administration au sujet du moment de mon retrait. Nous en avons défini les modalités, y compris sa communication à l'occasion de la conférence de presse relative aux résultats semestriels 2019. En effet, nous entendions poser encore quelques jalons ensemble auparavant. La communication intervient aujourd'hui afin de permettre d'approcher les candidates et candidats dans le cadre du processus de recherche piloté par le Conseil d'administration.

Ensemble, nous avons pu faire évoluer les CFF, réaliser quelques rêves, et ces

dernières semaines encore, jeter des bases importantes, par exemple en ce qui concerne la concession pour le trafic grandes lignes ou CFF Cargo. Cela dit, l'annonce de mon retrait survient à un moment particulier. Le tragique accident survenu il y a un mois a soulevé de nombreuses questions. La Direction du groupe, l'encadrement et moi-même avons dû faire face à la critique.

Nous nous en tenons à notre calendrier. J'exercerai ma fonction de CEO jusqu'à mon retrait, assumerai pleinement mes responsabilités vis-à-vis de l'entreprise et aborderai les thèmes d'actualité avec toute la rigueur nécessaire.

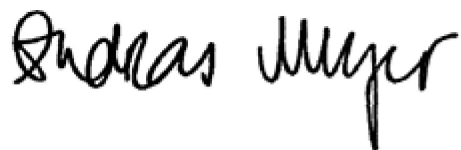
La sécurité et la confiance envers notre «système d'annonce», qui m'ont fortement occupés ces dernières semaines, sont particulièrement importantes pour moi. Le management de la sécurité des CFF, et en particulier Roger Kessler, son responsable à Voyageurs, réceptionnent les retours, les analysent et les traitent. À cela viennent s'ajouter d'autres objectifs: la mise en service des trains duplex grandes lignes sur l'axe est-ouest, l'amélioration de la ponctualité au moyen de réserves supplémentaires dans l'horaire et l'inauguration du tunnel de base du Ceneri. Je souhaite par ailleurs présenter à ma successeuse ou à mon successeur la mission fascinante de CEO des CFF – une entreprise engagée pour un service public moderne, dont l'objectif est de fournir des prestations de qualité dans un esprit entrepreneurial.

Après mon retrait en 2020, je me réjouis d'aborder une nouvelle étape de ma carrière, avec davantage de place et de temps pour la spontanéité. J'entends faire valoir mon expérience dans les domaines de la mobilité, de la logistique, de l'infrastructure, de l'énergie, de l'immobilier et du numérique dans des missions et projets stratégiques, au sein de conseils d'administration, dans l'accompagnement de start-up ou dans des organisations d'utilité publique. En accord avec le Conseil d'administration, je m'occuperai aussi de ces questions ces prochains mois.

Cette journée n'est pas évidente pour moi. Je suis étroitement lié à cette entreprise, au sein de laquelle j'ai noué de solides amitiés. J'effectue mon travail de CEO des CFF de tout mon cœur et de toute mon âme, 365 jours par an, et certains jours, je souffre aussi. Je suis conscient qu'en qualité de chef, j'exige beaucoup de vous, et que je bouscule parfois l'un ou l'autre. Je vous remercie de votre indulgence.

À vous toutes et à vous tous qui constituez la base du fonctionnement de cette entreprise, tous les jours, 24 heures sur 24, j'adresse mes remerciements. Je remercie ma Présidente du Conseil d'administration Monika Ribar et l'ensemble du Conseil d'administration pour leur confiance et me réjouis de ces prochains mois de collaboration intensive avec mes collègues de la Direction du groupe et avec l'ensemble du personnel des CFF.

Cordialement



Andreas Meyer  
CEO CFF SA

Impressum

---

**CFF SA**

Communication

newsroom@cff.ch